



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO – viale Gramsci 3 – tel. 0804625913  
Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII – via G. Marconi – tel. 0804681452  
Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO – via Antenore - tel. 0804621295  
70019 – Triggiano (BA)



# Piano di Miglioramento

Allegato al Piano Triennale dell'Offerta Formativa per gli anni scolastici 2022/2025



Responsabili della gestione del processo di miglioramento:

- Dirigente Scolastico Dott.ssa Giuseppina Morano
- Docenti della Funzione strumentale Area 1 e Gruppo Interno per la Valutazione

### PREMESSA

Il presente Piano di Miglioramento, approvato con delibera n.25 del CdD del 22/11/2022, si colloca su una linea di stretta correlazione e coerenza con le attività, i progetti e gli obiettivi inseriti nel Piano dell'Offerta Formativa Triennale rivisto e aggiornato nel mese di ottobre 2022.

Esso infatti rappresenta la politica strategica dell'Istituzione per intraprendere un'azione di Qualità, sulla base delle priorità, dei traguardi e degli obiettivi di processo emersi dal RAV.

Si articola fundamentalmente in due sezioni:

1. **Priorità di miglioramento, traguardi di lungo periodo e monitoraggio dei risultati:** definizione temporale delle priorità indicate nelle aree di processo definite nel RAV.



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO – viale Gramsci 3 – tel. 0804625913  
Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII – via G. Marconi – tel. 0804681452  
Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO – via Antenore - tel. 0804621295  
70019 – Triggiano (BA)



2. **Pianificazione operativa e monitoraggio dei processi** nelle aree organizzative/funzionali individuate nel Piano dell'Offerta Formativa Triennale.

La struttura così definita sarà la base di partenza per la definizione dei Progetti di Miglioramento specifici di ogni area di processo e declinati ad inizio di ogni anno scolastico sulla base delle verifiche e valutazione svolte per poter raggiungere nell'arco del triennio i Traguardi definiti nel RAV.

- La struttura del Piano di Miglioramento, così come riaggiornata nel corrente anno scolastico, parte dalla convinzione che l'istituzione scolastica non è una somma di parti, ma un'organizzazione composta da un insieme di persone o meglio risorse umane e materiali che cooperano all'interno di un sistema per raggiungere obiettivi comuni.

Si tenderà quindi a sviluppare azioni finalizzate a migliorare la qualità dell'offerta formativa e degli apprendimenti e a potenziare la valutazione della performance individuale ed organizzativa, così come previsto nelle priorità individuate nel RAV. Si ritiene inoltre importante continuare a promuovere azioni di educazione alla cittadinanza, alla legalità e di contrasto alla dispersione scolastica, così come definiti nella mission e vision dell'Istituto.

Il presente Piano è redatto dall'equipe di lavoro d'istituto formata dal Nucleo di Valutazione in collaborazione con la funzione strumentale Area 1, sul modello reso disponibile dall'Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa (INDIRE); esso si articola in 4 sezioni:

1. Obiettivi di processo
2. Azioni previste per raggiungere ciascun obiettivo di processo
3. Pianificazione delle azioni previste per ciascun obiettivo di processo individuato
4. Valutazione

## **PIANO DI MIGLIORAMENTO AA.SS. 2022-2025**

### **PRIORITA' INDIVIDUATE NEL RAV**

#### **Risultati scolastici**

<b>PRIORITA'</b>	<b>TRAGUARDO</b>
------------------	------------------



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO – viale Gramsci 3 – tel. 0804625913  
Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII – via G. Marconi – tel. 0804681452  
Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO – via Antenore - tel. 0804621295  
70019 – Triggiano (BA)



Progettare attività di recupero, consolidamento e potenziamento, ponendo particolare attenzione al metodo di studio al fine di innalzare i livelli medio-bassi a livelli medi e i livelli medio-alti a livelli alti.	Elevare la media dei voti in tutte le discipline del 5% nell'arco del triennio, soprattutto degli alunni più svantaggiati.
--	--

### Obiettivi di processo collegati alla priorità e al traguardo

#### 1. Curricolo, progettazione e valutazione

Implementare la progettazione per competenze con percorsi innovativi per migliorare gli esiti degli alunni.

#### 2. Ambiente di apprendimento

Implementare gli ambienti di apprendimento attraverso l'uso di strumenti digitali e di attività laboratoriali a sostegno di tutti gli alunni.

#### 3. Orientamento strategico e organizzazione della scuola

Promuovere momenti formativi sulla didattica delle diverse aree disciplinari.

#### 4. Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane

Implementare la condivisione delle buone pratiche

### Risultati nelle prove standardizzate nazionali

PRIORITA'	TRAGUARDO
Garantire a tutti gli alunni, soprattutto i più' deprivati sul piano sociale, economico e culturale, il successo scolastico e formativo.	Raggiungere nei tre anni i livelli di competenza prossimi alla percentuale regionale nelle prove INVALSI. Migliorare le conoscenze, abilità' e competenze linguistiche e matematiche degli alunni.

### Obiettivi di processo collegati alla priorità e al traguardo

#### 3. Curricolo, progettazione e valutazione

Implementare la progettazione per competenze con percorsi innovativi per migliorare gli esiti degli alunni.

#### 4. Ambiente di apprendimento

Implementare gli ambienti di apprendimento attraverso l'uso di strumenti digitali e di attività laboratoriali a sostegno di tutti gli alunni.



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO – viale Gramsci 3 – tel. 0804625913  
Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII – via G. Marconi – tel. 0804681452  
Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO – via Antenore - tel. 0804621295  
70019 – Triggiano (BA)



### 3. Orientamento strategico e organizzazione della scuola

Promuovere momenti formativi sulla didattica delle diverse aree disciplinari.

### 4. Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane

## Competenze chiave europee

PRIORITA'	TRAGUARDO
Sviluppare competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture. Potenziare comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali;	Incrementare di 1 livello, per il 75% degli alunni, il grado di acquisizione di almeno una delle competenze di cittadinanza previste dal curriculum di Educazione Civica in uscita osservate/certificate.

## Obiettivi di processo collegati alla priorità e al traguardo

### 1. Curricolo, progettazione e valutazione

Implementare la progettazione per competenze con percorsi innovativi per migliorare gli esiti degli alunni.

### 2. Ambiente di apprendimento

Implementare gli ambienti di apprendimento attraverso l'uso di strumenti digitali e di attività laboratoriali a sostegno di tutti gli alunni.

### 3. Inclusione e differenziazione

Costituire gruppo di lavoro degli insegnanti di sostegno al fine di sollecitare l'uso di modalità didattiche finalizzate all'inclusione.

### 4. Inclusione e differenziazione

Organizzare un sistema di monitoraggio della progettazione delle attività in coerenza con il PEI

### 5. Orientamento strategico e organizzazione della scuola

Promuovere momenti formativi sulla didattica delle diverse aree disciplinari.

### 6. Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane

Implementare la condivisione delle buone pratiche

## Risultati a distanza



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO – viale Gramsci 3 – tel. 0804625913  
Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII – via G. Marconi – tel. 0804681452  
Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO – via Antenore - tel. 0804621295  
70019 – Triggiano (BA)



PRIORITA'	TRAGUARDO
Richiedere la restituzione dei dati alle diverse scuole superiori frequentate attualmente dai nostri ex alunni a fine I quadrimestre in corso e a conclusione di anno scolastico.	Si prevede la restituzione dei dati richiesti alle scuole superiori nella percentuale del 60% per la lettura di risultati scolastici a distanza

### ***Obiettivi di processo collegati alla priorità e al traguardo***

#### ***1. Continuità e orientamento***

Continuità verticale tra i due ordini di scuola: I e II grado

#### **Motivazione della scelta della priorità sulla base dei risultati dell'autovalutazione**

Gli obiettivi e le priorità strategiche individuate da raggiungere si coniugano armonicamente con la finalità della scuola, ovvero non lasciare indietro gli studenti con maggiori difficoltà negli apprendimenti di base, assicurare il successo educativo e formativo a coloro che presentano difficoltà nell'apprendimento e/o con background familiare/sociale/culturale di svantaggio e costruire nel contempo percorsi di approfondimento per gli studenti con buoni risultati negli apprendimenti di base. I traguardi individuati si prefiggono di creare una scuola che abbia nei processi fondamentali, sia didattici che progettuali, un'organicità di lavoro e di obiettivi che permettano una valutazione attenta del lavoro svolto ed una capacità di riesame nell'ottica del miglioramento continuo. Il processo di autovalutazione evidenzia la necessità dello sviluppo di un'etica della responsabilità per accrescere al massimo il senso di legalità e l'autonomia d'iniziativa. Tutto questo deve essere accompagnato a una fattiva condivisione di un approccio formativo comune nei diversi ordini di scuola per poter garantire un buon successo a tutti gli alunni, anche nella prosecuzione degli studi futuri.

#### ***Informazioni ritenute necessarie per la spiegazione delle scelte di miglioramento***

Il dato critico emerso dall'autovalutazione è la frammentazione interna all'istituto relativamente ai risultati delle prove Invalsi, che evidenzia diseguità. Dovendo scegliere le piste di Miglioramento su cui articolare le azioni d'intervento si contano alcuni fattori per individuare l'iniziativa prioritaria. Il grado di priorità è stato individuato in base all'impatto che l'area di miglioramento ha sui fattori critici di successo e in base alla capacità/fattibilità della scuola: tempi, risorse e autonomia operativa.



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO – viale Gramsci 3 – tel. 0804625913

Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII – via G. Marconi – tel. 0804681452

Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO – via Antenore - tel. 0804621295  
70019 – Triggiano (BA)



### SVOLGIMENTO TRIENNALE DEL PIANO DI MIGLIORAMENTO

	Priorità	TRAGUARDI			Azioni	Risorse interne
		2022/2025	2022/2025	2022/2025		
<b>ESITI DEGLI STUDENTI</b>	Progettare attività di recupero, consolidamento e potenziamento, ponendo particolare attenzione al metodo di studio al fine di innalzare i livelli medio-bassi a livelli medi e i livelli medio-alti a livelli alti.	Elevare la media dei voti in tutte le discipline del 5% nell'arco del triennio, soprattutto degli alunni più svantaggiati.	Elevare la media dei voti in tutte le discipline del 5% nell'arco del triennio, soprattutto degli alunni più svantaggiati.	Elevare la media dei voti in tutte le discipline del 5% nell'arco del triennio, soprattutto degli alunni più svantaggiati.	Richiesta di organico di potenziamento o di maggiorazione di fondi per retribuire risorse interne.	Consigli di classe
<b>Risultati prove standardizzate</b>	Garantire a tutti gli alunni, soprattutto i più' deprivati sul piano sociale, economico e culturale, il successo scolastico e formativo.	Raggiungere nei tre anni i livelli di competenza prossimi alla percentuale regionale nelle prove INVALSI. Migliorare le conoscenze, abilità' e competenze linguistiche e matematiche degli alunni.	Raggiungere nei tre anni i livelli di competenza prossimi alla percentuale regionale nelle prove INVALSI. Migliorare le conoscenze, abilità' e competenze linguistiche e matematiche degli alunni.	Raggiungere nei tre anni i livelli di competenza prossimi alla percentuale regionale nelle prove INVALSI. Migliorare le conoscenze, abilità' e competenze linguistiche e matematiche degli alunni.	Attività di progettazione didattica strutturata e programmata nelle fasi iniziali, intermedie e finali in seno ai Consigli di Classe, ai Dipartimenti disciplinari, con una "partecipazione" attiva e "propositiva" di ogni singolo docente.	Consigli di classe



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO – viale Gramsci 3 – tel. 0804625913

Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII – via G. Marconi – tel. 0804681452

Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO – via Antenore - tel. 0804621295  
70019 – Triggiano (BA)



<b>Competenze chiave e di cittadinanza</b>	Sviluppare competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture. Potenziare comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali.	Incrementare di 1 livello, per il 75% degli alunni, il grado di acquisizione di almeno una delle competenze di cittadinanza previste dal curriculum di Educazione Civica in uscita osservate/certificate.	Incrementare di 1 livello, per il 75% degli alunni, il grado di acquisizione di almeno una delle competenze di cittadinanza previste dal curriculum di Educazione Civica in uscita osservate/certificate.	Incrementare di 1 livello, per il 75% degli alunni, il grado di acquisizione di almeno una delle competenze di cittadinanza previste dal curriculum di Educazione Civica in uscita osservate/certificate.	Fondi per potenziamento ore funzionali Fondi per formatori esterni Fondi per potenziamento ore Personale ATA per aperture pomeridiane	Consigli di classe Dipartimenti
<b>Risultati a distanza</b>	Richiedere la restituzione dei dati alle diverse scuole superiori frequentate attualmente dai nostri ex alunni a fine I quadrimestre in corso e a conclusione di anno scolastico.	Si prevede la restituzione dei dati richiesti alle scuole superiori nella percentuale del 60% per la lettura di risultati scolastici a distanza	Si prevede la restituzione dei dati richiesti alle scuole superiori nella percentuale del 60% per la lettura di risultati scolastici a distanza	Si prevede la restituzione dei dati richiesti alle scuole superiori nella percentuale del 60% per la lettura di risultati scolastici a distanza	Continuità verticale tra i due ordini di scuola: I e II grado	Funzione strumentale area 1

### OBIETTIVI STRATEGICI DI ISTITUTO

Le azioni scelte nel piano di miglioramento rispondono ai nostri obiettivi strategici e soddisfano pienamente le finalità dell'organizzazione: migliorare la qualità e l'efficacia del servizio di istruzione e formazione.

- 1) valorizzare le differenze nell'ottica dell'inclusione;
- 2) garantire a tutti gli alunni il raggiungimento delle competenze "chiave", non solo di tipo cognitivo ma anche sociale e relazionale;
- 3) orientare efficacemente gli alunni per aiutarli a divenire cittadini capaci e consapevoli;
- 4) incrementare e valorizzare le competenze professionali del personale;
- 5) migliorare le competenze digitali del personale;
- 6) garantire il funzionamento dei servizi, adeguandoli alle esigenze dell'utenza;
- 7) aumentare il livello di sinergia con le famiglie;
- 8) mantenere rapporti stabili e costruttivi.



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO – viale Gramsci 3 – tel. 0804625913  
Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII – via G. Marconi – tel. 0804681452  
Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO – via Antenore - tel. 0804621295  
70019 – Triggiano (BA)



Dal rapporto di Autovalutazione è emerso uno scenario dell'organizzazione che ha indotto la Dirigenza Scolastica e il Gruppo NIV a ricercare delle possibili azioni da intraprendere nelle seguenti aree di criticità:

- **AREA Esiti degli studenti**
- **AREA Risultati prove standardizzate**
- **AREA Competenze chiave e di cittadinanza**
- **AREA Risultati a distanza**

Il criterio adottato è stato quello della "importanza" come suggerito dalle possibili piste di miglioramento. Si è deciso quindi di puntare alla promozione del pieno sviluppo della persona e alla formazione del futuro cittadino, attraverso la rimozione degli ostacoli socio-culturali e la promozione di condizioni che facilitino l'apprendimento autentico e l'inclusione di tutti gli alunni.

La finalità del PdM sarà quella di consentire una riflessione sull'assetto organizzativo teso a:

- rafforzare il senso di appartenenza alla comunità scolastica e alla collettività (locale, provinciale, regionale, nazionale e internazionale) secondo i valori costituzionali e i documenti Internazionali
- consolidare il patto di corresponsabilità educativa e di collaborazione con le famiglie e le altre realtà formative del territorio.

Tramite il processo precedentemente descritto, il GdM ha elaborato un'idea guida per migliorare il processo in oggetto. Le azioni servono per ottenere l'obiettivo finale di un miglioramento che, attraverso l'informazione, è volto a potenziare le caratteristiche positive di una struttura didattica educativa che già possiede una maturità organizzativa.

Ne discende che gli interventi previsti dal piano sono coerenti ed integrabili tra loro in una logica sistemica, finalizzata al raggiungimento del macro-obiettivo del miglioramento al fine di incrementare il successo scolastico e l'integrazione scolastica di ciascun alunno in tutti i suoi aspetti.

Il presente PdM intende perseguire la crescita professionale dei docenti mediante la formazione, l'aggiornamento e la condivisione delle buone prassi. Il miglioramento dell'intero processo di insegnamento/apprendimento con l'apporto in esso di nuove metodologie e strategie didattiche, avrà ricadute dirette sui docenti e indirettamente favorirà il miglioramento degli esiti degli studenti. Riguardo alle competenze da rafforzare si mira soprattutto al miglioramento degli esiti e allo sviluppo delle competenze chiave e di cittadinanza. Il miglioramento è strettamente correlato allo sviluppo di modelli atti a valutare e certificare i livelli con l'intento di rendere lo studente consapevole del proprio processo di apprendimento e maturazione.

Le azioni previste mirano a rielaborare il curriculum d'istituto, perseguendo la coerenza tra i traguardi delle competenze e la certificazione delle stesse. Si vuole consolidare la progettazione per competenze, delineando in maniera chiara gli obiettivi da raggiungere anche in termini di abilità e competenze. Nell'intento di monitorare il processo e apportare i giusti correttivi, si vogliono definire e utilizzare appositi strumenti di monitoraggio delle azioni programmate in relazione ai risultati ottenuti. Attraverso la revisione dell'intero processo di insegnamento/apprendimento/certificazione si vogliono elevare i risultati degli alunni nelle prove standardizzate.

## **ATTIVITÀ DI MIGLIORAMENTO PER GLI OBIETTIVI DI PROCESSO PRIORITARI PER LA SCUOLA**



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO – viale Gramsci 3 – tel. 0804625913  
Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII – via G. Marconi – tel. 0804681452  
Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO – via Antenore - tel. 0804621295  
70019 – Triggiano (BA)



**"TI DO SCACCO"**

**"METODO DI STUDIO"**



**"COMPAGNIA TEATRALE-DON CHISCIOTTE"**



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

## Scuola Secondaria di I grado ad indirizzo musicale "De Amicis-Dizonno"

Sede DE AMICIS-DIZONNO - viale Gramsci 3 - tel. 0804625913

Sede DE AMICIS c/o 2° C.D. Giovanni XXIII - via G. Marconi - tel. 0804681452

Sede DE AMICIS c/o Plesso S. D. Savio del 1° C.D. S. G. BOSCO - via Antenore - tel. 0804621295  
70019 - Triggiano (BA)



## "LINGUA GIAPPONESE"